

## 9. FORUM INNOVATION

mit Seminaren und Innovation Lounge

28. + 29. März 2012  
Burg Perchtoldsdorf, NÖ



**Die führende Fachveranstaltung  
für Innovationsmanagement mit  
internationalen Top Speakern**

Gemeinsam Innovationsleistung steigern. [www.pfi.or.at](http://www.pfi.or.at)

Kooperationspartner



Medienpartner



# GRUSSWÖRTE



Innovationen sind der Schlüssel für ein qualifiziertes Wachstum unserer Wirtschaft und mit entscheidend für den Erfolg des Standorts Österreich. Als Wirtschaftsminister ist es daher eine meiner wichtigsten Aufgaben, die erforderlichen Rahmenbedingungen zu optimieren und effektive Maßnahmen zu setzen, die den Auf- und Ausbau der Innovationskompetenzen in den österreichischen Unternehmen unterstützen.

Mit unserer Triple-I-Strategie helfen wir den Unternehmen, sich zu erneuern und im internationalen Wettbewerb noch besser zu positionieren. Dadurch werden Innovationspotenziale gehoben, Investitionen unterstützt und wird die Internationalisierung gefördert.

In den vergangenen Jahren haben wir viel erreicht und liegen bei Forschung und Entwicklung im europäischen Spitzenfeld. Die F&E-Quote Österreichs hat sich in der vergangenen Dekade deutlich besser entwickelt als der Durchschnitt der EU, der OECD-Staaten und seit 2009 auch besser als jene der USA.

Österreich zählt damit heute zu jenen Ländern in der Europäischen Union, die sich am dynamischsten entwickeln. Wir haben eine solide Basis geschaffen, um mittel- und langfristig in die Gruppe der führenden Innovationsnationen, der so genannten Innovation Leader, vorzustoßen.

Vor diesem Hintergrund begrüße ich die Initiative der Plattform für Innovationsmanagement. Veranstaltungen wie das 9. Forum Innovation, bei dem Erfolgsfaktoren im Innovationsmanagement aus verschiedenen Bereichen präsentiert werden, unterstützen Unternehmen bei der erfolgreichen Umsetzung von Innovationen.

In diesem Sinne wünsche ich den Veranstaltern und allen Teilnehmern des Forums einen spannenden und intensiven Wissens- und Erfahrungsaustausch, aus dem sie möglichst viele Anregungen für die Entwicklung ihrer eigenen Strategien mitnehmen können.

Dr. Reinhold Mitterlehner  
Bundesminister für Wirtschaft, Familie und Jugend



Innovation, Forschung und Entwicklung sind in hochentwickelten Industriestaaten die Kernelemente für ein nachhaltiges Wachstum, für zukunftsträchtige Arbeitsplätze und internationale Wettbewerbsfähigkeit.

Österreich hat sich in den letzten Jahren im Bereich Innovation stark verbessert. Unser Land weist mit 2,79 % des BIP eine Forschungsquote auf, die bereits deutlich über dem EU-Schnitt (2,0 %) liegt.

Aber in Zeiten eines globalisierten Wettbewerbs dürfen wir uns auf dem Erreichten nicht ausruhen. Die Bundesregierung hat daher im Frühjahr dieses Jahres, basierend auf umfangreichen Vorarbeiten, eine gemeinsame Strategie für Forschung, Innovation und Technologie veröffentlicht. Das Ziel ist, dass Österreich bis zum Jahr 2020 zu den innovativsten Ländern der EU gehört und eine F&E-Quote von 3,76 % anstrebt. Diese Strategie berücksichtigt auch stark die Rahmenbedingungen von Innovation.

Es freut mich, dass wir im Innovationsministerium trotz Budgetkonsolidierung unsere F&E-Förderungen stetig erhöhen konnten, zuletzt auf 420 Mio. €, und dass ich mit 22 der führenden österreichischen Technologieunternehmen eine Deklaration unterschreiben konnte, in der sich diese Unternehmen u.a. zu einer Steigerung ihrer F&E-Ausgaben von 5 % p.a. bis 2015 verpflichtet haben. Gleichzeitig arbeiten wir an einer weiteren Vereinfachung und Harmonisierung unserer Forschungsförderung und unterstützen die internationale Vernetzung und die Zusammenarbeit zwischen Wissenschaft und Wirtschaft.

Ihnen als Teilnehmerinnen und Teilnehmer des 9. Forums Innovation wünsche ich einen anregenden Gedankenaustausch, und dass Sie viele, innovative Ideen zur Umsetzung mitnehmen können.

Doris Bures  
Bundesministerin für Verkehr, Innovation und Technologie



Angesichts der schwelenden europäischen Staatsschuldenkrise wird uns 2012 eine bestimmende Frage begleiten: Wie können wir am Standort Österreich, dessen Wirtschaft in den letzten Jahren konstant über dem EU-Durchschnitt gewachsen ist, Wachstumspotenziale noch besser nutzen?

Die klare Antwort darauf lautet: Unsere Potenziale schlummern in einer aktiven, zukunftsweisenden und dynamischen F&E-Tätigkeit. Unternehmen, die auch während der Krise in Forschung und Innovationen investiert haben, stehen heute besser da. Das untermauern auch die aktuellen Zahlen: Österreich hat seine Forschungsquote in den vergangenen Jahren konsequent auf nun knapp 2,8 % geschraubt. Um die Wettbewerbsfähigkeit unseres Standortes weiter zu verbessern, müssen unsere Unternehmen aber die Möglichkeiten haben, alle gebotenen Chancen zu nutzen – auf nationaler wie internationaler Ebene. So steht in Österreich mit der FFG hier ein starker Partner zur Verfügung.

Auch die Europäische Union verfolgt diesen Ansatz mit der neu veröffentlichten "Horizon 2020"-Strategie für die Jahre 2014–2020. Im globalen Wettbewerb kann Europa nicht im Kostenwettbewerb punkten, sondern muss auf die besten Köpfe bauen und damit ein aktives Innovationsmanagement betreiben. Nur dadurch wird es möglich sein, einen wichtigen Schritt zu einer richtungsweisenden Wachstumsstrategie in Europa zu setzen.

Das Forum Innovation ist hier ein erfolgreiches Beispiel für einen praxisorientierten Branchentreff. Deshalb wünsche ich Veranstaltern und Teilnehmern auch für die 9. Auflage viele neue innovative Ansätze und einen anregenden Erfahrungsaustausch.

Dr. Christoph Leitl  
Präsident Wirtschaftskammer Österreich



Es steht außer Zweifel, dass Innovation eine Grundvoraussetzung für nachhaltigen Erfolg eines Unternehmens ist.

Die wesentlichen Elemente von Zukunftsfähigkeit sind Innovations- und Investitionsbereitschaft, Risiko und Kreativität.

Innovation ist nicht mit Forschung und Entwicklung gleichzusetzen, Innovation ist viel umfassender und für alle Bereiche zu sehen. Innovation ist auch nicht an eine Abteilung delegierbar wie technische Forschung und Entwicklung.

Innovation ist die ständige Erneuerung von Prozessen, Strukturen, Technologien und gilt somit auch für die Verwaltung – privat und öffentlich, für das Bildungssystem, usw.

Innovation ist eine Grundeinstellung, die es auf jeder Ebene in allen Bereichen zu stärken, zu fördern und zu implementieren gilt! – In den Unternehmen ebenso wie in Politik und Verwaltung.

DI Johann Marihart  
Präsident der Industriellenvereinigung Niederösterreich





### Sehr geehrte Damen und Herren, liebe Mitglieder und Freunde der Plattform für Innovationsmanagement

Innovation ist Erneuerung – sei es von Produkten, Services, Prozessen, Technologien, Geschäftsmodellen oder auch in Organisationen und ihren Strukturen. Innovation ist Motor – für die Entwicklung und den wirtschaftlich nachhaltigen Erfolg von Unternehmen. Aber nicht nur Unternehmen profitieren von Innovationen. Mehr denn je sind es auch Organisationen, öffentliche Verwaltung und unsere Gesellschaft als Ganzes, die von der wirtschaftswissenschaftlichen Disziplin Innovationsmanagement profitieren können.

Professionelles Innovationsmanagement kann für uns alle Thema sein. Es betrifft und involviert die MitarbeiterInnen eines Unternehmens und erneuert damit nachhaltig. Wesentlich für ein erfolgreiches Erneuerungsmanagement ist dabei ein einheitliches Verständnis der Thematik und Begrifflichkeiten bei Führungskräften und MitarbeiterInnen.

Das 9. FORUM INNOVATION ist die führende Fachveranstaltung für Innovationsmanagement in Österreich. Sie richtet sich an Strategen und die Geschäftsführung, sowie an Führungskräfte und MitarbeiterInnen aus den Bereichen Forschung und Entwicklung, Innovationsmanagement, Produktmanagement, Marketing, Strategie- und Organisationsentwicklung. Aber auch alle anderen Innovations-InteressentInnen aus Unternehmen und Organisationen sind herzlich willkommen.

Auf dem Programm stehen Best Practices, Case Studies und neue Themen im Innovationsmanagement, die im Rahmen verschiedener Tracks behandelt werden. Organisationen mit unterschiedlichem Reifegrad im Innovationsmanagement werden in jeweils sechs Keynotes und Seminaren sowie hochkarätigen Vorträgen thematisiert.

Im Namen des Vorstandes der PFI freuen wir uns, Sie auf unserem 9. FORUM INNOVATION begrüßen zu dürfen und wünschen Ihnen innovative Stunden!

DI Gerald Steinwender  
Geschäftsführender Obmann PFI

Prok. Ing. Johann Peneder  
Stellvertretender Obmann PFI

### Plattform für Innovationsmanagement (PFI)

Die Plattform für Innovationsmanagement (PFI) ist die führende Organisation für Innovationsmanagement in Österreich. Als unabhängiger Verein unterstützt die PFI die branchen- und unternehmensübergreifende Zusammenarbeit und ermöglicht vertraulichen Erfahrungsaustausch.

### Ziel

Ziel der PFI ist die Innovationskraft ihrer Mitglieder messbar zu steigern. Mit dem ganzheitlichen Innovation Excellence Modell betrachtet die PFI das Innovationssystem mit Strategie, Organisation und Kultur sowie die Innovationsprozesse eines Unternehmens.

### Nutzen

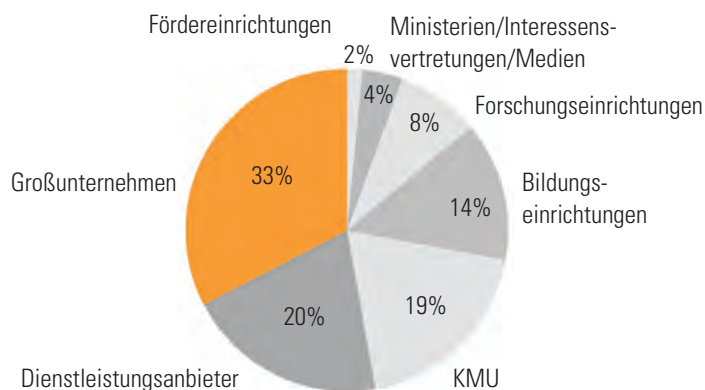
- > Breites Verständnis für Innovationsmanagement
- > Vermittlung der wichtigsten Hebel zur Steigerung der Innovationsleistung
- > Anwendung bewährter Methoden und aktueller Trends
- > Überbetriebliche Kooperation und Networking

### Zielgruppe

Die PFI richtet sich an alle im Innovationsprozess beteiligten GeschäftsführerInnen sowie Führungskräfte und MitarbeiterInnen aus den Bereichen Innovationsmanagement, Produktmanagement, Marketing & Marktforschung, Forschung & Entwicklung, Produktion, Qualitätsmanagement, New Business Development und wissenschaftliche MitarbeiterInnen.

### 8. Forum Innovation 2011 - Herkunft der TeilnehmerInnen

260 TeilnehmerInnen



### Kontakt

Plattform für Innovationsmanagement  
Nicole Wagner  
A-3300 Amstetten, Franz-Kollmann-Straße 4  
T: +43-7472-65510-141  
E: n.wagner@pfi.or.at  
I: www.pfi.or.at

# ÜBERSICHT

**Das Forum Innovation ist die führende Fachveranstaltung für Innovationsmanagement, bei der Innovationsexperten aus Praxis, Wissenschaft und Lehre die neuesten Trends und Erfahrungen austauschen.**

## 9. FORUM INNOVATION

**Donnerstag, 29. März 2012, 8:30 bis 18:00 Uhr**

Burg Perchtoldsdorf

Hyrtlgasse 4

2380 Perchtoldsdorf, Austria

T: +43-1-86683-211

I: [www.burg-perchtoldsdorf.at](http://www.burg-perchtoldsdorf.at)



Die PFI prämiert zum zweiten Mal unter der Schirmherrschaft des Bundesministeriums für Wirtschaft, Familie und Jugend herausragende Bakkalaureats-, Master-, Diplom- oder Doktorarbeiten zum Thema Innovationsmanagement mit dem Young Innovators Professional Award.



## Seminare

**Mittwoch, 28. März 2012, 8:45 bis 17:00 Uhr**

Austria Trend Hotel Böck

Wiener Straße 196

2345 Brunn am Gebirge, Austria

T: +43-2236-31313-0

I: [www.austria-trend.at/hotel-boeck](http://www.austria-trend.at/hotel-boeck)



## Innovation Lounge

**Mittwoch, 28. März 2012, 18:00 bis 22:00 Uhr**

Burg Perchtoldsdorf

Hyrtlgasse 4

2380 Perchtoldsdorf, Austria

T: +43-1-86683-211

I: [www.burg-perchtoldsdorf.at](http://www.burg-perchtoldsdorf.at)



# KEYNOTES



## Postindustrielle Systeminnovationen

**Univ.-Prof. DI Dr. Erich Schwarz**, Dekan und Abteilungsleiter, Alpen-Adria-Universität Klagenfurt, Mitglied des Vorstandes der PFI

**Innovation Lounge**



## Innovation Futures – Wie Unternehmen in Zukunft innovieren

**Priv. Doz. Dr. Karl-Heinz Leitner**, Research, Technology and Innovation Policy, Austrian Institute of Technology

**Innovation Lounge**



## Business Model Innovation – Wie Sie Ihre Branche revolutionieren können

**Univ.-Prof. Dr. Kurt Matzler**, Professor für Strategisches Management an der Universität Innsbruck, Partner von IMP

**9. FORUM INNOVATION**



## Achieving Growth through Outcome Driven Innovation thinking

**Anthony Ulwick**, Founder and CEO, Strategyn Inc, USA

**9. FORUM INNOVATION**



## Managing a Legacy of Innovation

**Dr. Matthias Kaiserswerth**, Director and Vice President, IBM Research, Zürich

**9. FORUM INNOVATION**

# ENDNOTE



## Towards the Open Innovation Enterprise

**Univ.-Prof. Dr. Christopher Lettl**, Direktor, Institut für Entrepreneurship und Innovation, WU Wien

**9. FORUM INNOVATION**

# PROGRAMM

## 9. FORUM INNOVATION

**Donnerstag, 29. März 2012, 8:30 bis 18:00 Uhr**

Burg Perchtoldsdorf  
Hyrtlgasse 4  
2380 Perchtoldsdorf, Austria  
T: +43-1-86683-211  
I: www.burg-perchtoldsdorf.at

Moderation: **Gerald Groß**

gross:media  
training.consulting.support

8:30 Registrierung & Warm-up

### Morning Keynotes

- 9:00** **Business Model Innovation – Wie Sie Ihre Branche revolutionieren können**  
**Univ.-Prof. Dr. Kurt Matzler**, Professor für Strategisches Management an der Universität Innsbruck, Partner von IMP
- 9:40** **Begrüßung und Eröffnungsinterviews**  
**DI Gerald Steinwender**, Geschäftsführender Obmann der PFI  
Managing Partner der Strategyn iip innovation in progress
- Sektionschef Mag. Dr. Michael Losch**, Leiter des Center 1 Wirtschaftspolitik, Innovation und Technologie  
Bundesministerium für Wirtschaft, Familie und Jugend
- Sektionschef Mag. Andreas Reichhardt**, Leiter der Sektion 3, Innovation und Telekommunikation  
Bundesministerium für Verkehr, Innovation und Technologie
- Präsident Generaldirektor DI Johann Marihart**, Vorsitzender des Vorstandes der AGRANA Beteiligungs-AG  
Präsident der Industriellenvereinigung Niederösterreich
- 10:00** **Achieving Growth through Outcome Driven Innovation thinking** CASE STUDY  
**Anthony Ulwick**, Founder and CEO, Strategyn Inc, USA
- 10:40** **Managing a Legacy of Innovation** CASE STUDY  
**Dr. Matthias Kaiserswerth**, Director and Vice President, IBM Research, Zürich

11:15 Pause

### Interne und externe Innovationsnetzwerke

- 11:45** **Neue Ansätze zur Erschließung der kollektiven Kreativität und Intelligenz der MitarbeiterInnen in Forschung und Vorentwicklung** CASE STUDY  
**Dr. Ing. Stephan Oertel**  
Innovation Manager, BMW Group
- 12:15** **Aufbau eines Innovationsnetzwerkes: Probleme und Herausforderungen** CASE STUDY  
**Univ.-Prof. DI Dr. Erich Schwarz**  
Dekan und Abteilungsleiter,  
Alpen-Adria-Universität Klagenfurt  
**Dr. Ines Krajger, MA**  
**Patrick Holzmann, Bakk.**  
Alpen-Adria-Universität Klagenfurt

### Soziale Innovation und User Innovation

- RÜSTKAMMER** **Konzept, Potenzial und Wert sozialer Innovationen**  
**Univ.-Prof. Dr. Josef Hochgerner**  
Wissenschaftliche Leitung,  
Zentrum für Soziale Innovation
- User Innovation als Treiber nachhaltiger, regionaler Entwicklungen am Beispiel Smart City** CASE STUDY  
**Dr. Doris Wilhelmer**  
Foresight & Policy Development Department, Austrian Institute of Technology  
**Mag. Gerhard Riegler**  
Marketing & Controlling,  
Stadtwerke Amstetten

### Software im Innovationsmanagement

- FESTSAAL** **Mit CS PIM das eigene Innovationspotenzial ausschöpfen und Wettbewerbsvorteile sichern** CASE STUDY  
**Ing. Mag. Dominik Daumann**  
Manager, Campana & Schott  
Realisierungsmanagement
- Innovationsmanagement mit einer PLM Strategie**  
**Leonhard Muigg**  
Enterprise Sales Executive,  
Siemens Industry Software

12:45 Mittagessen

Plenum Discussion

Innovationskultur

Produktinnovation

**14:00** **PLENIUM - BURGSAAL** **Zukunft der Innovation – Herausforderungen an Innovationssystem und Mensch**  
**Dr. Matthias Kaiserswerth**  
 Director and Vice President, IBM Research, Zürich

**Anthony Ulwick**  
 Founder and CEO, Strategyn Inc, USA

**RÜSTKAMMER** **Zur Messung des Innovationsklimas in Teams und Unternehmen sowie neue Ansätze zur Verbesserung**  
**Prof. Dr. Walter Schiebel**  
 Leiter Institut für Marketing & Innovation, Universität für Bodenkultur Wien

**FESTSAAL** **Der aktive Kontaktflansch – Markteinführung einer Produktinnovation unterstützt durch die ODI-Methode** CASE STUDY  
**DI Dr. Ronald Naderer, MBA**  
 Geschäftsführung, FerRobotics Compliant Robot Technology  
**Mag. Holger Kreisel**  
 Produkt- und Innovationsmanagement, FerRobotics Compliant Robot Technology

**DI Günther Wellenzohn**  
 Innovationsmanager, Infineon Technologies Austria

**14:30** **unliMMited Innovation im Mayr-Melnhof Konzern – von der Idee zum Markterfolg** CASE STUDY  
**Case Study: FOODBOARD(TM)**  
**Michael Luneschnik, BSc, MA**  
 Innovation Manager, Mayr-Melnhof Karton  
**Mag. Christian Neumann**  
 New Business Manager, Mayr-Melnhof Karton

**Innovation & Emotionalisierung der Axt** CASE STUDY  
**Mag. Leonhard Müller**  
 Geschäftsführung, Himmelberger Zeughammerwerke, Leonhard Müller & Söhne  
**DI Jürgen Jantschgi**  
 Geschäftsführung, Jantschgi C&R

**DI Dr. Martin Steinwender**  
 Leiter Competence Center, Fritz Egger, Holzwerkstoffe

Diskussion in Kleingruppen  
 Blitzlichter aus der Kleingruppendiskussion

**15:00 Pause**

Innovationssystem

Innovation 2.0

IPR und Kooperation

**15:30** **PLENIUM - BURGSAAL** **Innovation-Culture@Infineon Austria** CASE STUDY  
**DI Günther Wellenzohn**  
 Innovationsmanager, Infineon Technologies Austria

**RÜSTKAMMER** **Die Rho Community – eine Service Community für den Mittelstand** CASE STUDY  
**Denis Eser, BSc**  
 Produktmanager myIdeaNet, HYVE Innovation Community  
**Dr. Stefanie Lernbecher**  
 Teamleiterin IdeaNet Business, HYVE Innovation Community

**FESTSAAL** **Wissensvorsprung aus vorhandenen Erkenntnissen**  
**DI Gerhard Stelzer**  
 Projektmanager, Patent- und Technologieverwertung, tecnet equity NÖ Technologiebeteiligungs-Invest

**16:00** **Die größten Irrtümer in der technologischen Innovation**  
**DI Bruno Lindorfer**  
 Geschäftsführung, TMG OÖ. Technologie und Marketing

**unserAller Community entwickelt Duschcreme und Salatdressing** CASE STUDY  
**Catharina van Delden, MBA**  
 Geschäftsführung, innosabi

**Innovation an der Schnittstelle Lehre und Industrie** CASE STUDY  
**DI Dr. Kurt Woletz**  
 Leiter Institut Management, Wirtschaft, Recht, FH Technikum Wien  
**DI (FH) Maria Tagwerker-Sturm**  
 Innovationsmanagerin, Doka Industrie

**16:30 Pause**

Plenum Special - Elevator Pitch Innovation Outcomes

**16:45** **PLENIUM - BURGSAAL** **Cradle-to-Cradle® – die nächste Generation der Umweltfreundlichkeit. Abfall = Nahrung. So würde die Natur drucken.**  
**Reinhard Herok**, Nachhaltigkeitsbotschafter und CSR-Netzwerker, gugler cross media

**Competencemix + Peoplemix + Methodologymix**  
**Sabina Oblak**, Director Assessment & Development, Iventa Austria Personalberatung

**Digitale Immigranten – Produkte für Ältere entwickeln und vermarkten**  
**Mag. Karin Schaumberger**, Chief Marketing Officer, emporia Telecom

**Wärmedämmung inklusive**  
**DI (FH) Mario Kubista**, Leiter Produkttechnik Österreich, Wienerberger Ziegelindustrie

2nd Young Innovators Professional Awards

**17:05** **Verleihung des Young Innovators Professional Awards**  
**Ministerialrat Mag. Josef Mandl**, Leiter Abteilung 11 Innovation und Transfer  
 Bundesministerium für Wirtschaft, Familie und Jugend



Endnote

**17:20** **Towards the Open Innovation Enterprise**  
**Univ.-Prof. Dr. Christopher Lettl**, Direktor, Institut für Entrepreneurship und Innovation, WU Wien

**Schlussdiskussion und Ausblick mit Vortragenden**

**18:00 Networking und Buffet**

## 2. YOUNG INNOVATORS PROFESSIONAL AWARD

**Haben Sie eine interessante Bakkalaureats-, Master-, Diplom- oder Doktorarbeit zum Thema Innovationsmanagement geschrieben oder im Rahmen Ihrer Studienarbeit eine neue Technologie oder Innovation entwickelt?**

Dann reichen Sie Ihre Arbeit für den **Young Innovators Professional Award** ein.  
Teilnahmeberechtigt sind alle, die Ihre Arbeit nach dem 1.1.2011 abgeschlossen haben.

### **Warum Sie mitmachen sollen?**

- > Chance auf den "Young Innovators Professional Award" mit **attraktivem Preisgeld**
- > Die besten Arbeiten bekommen eine **Freikarte für das 9. Forum Innovation inkl. Seminare und Innovation Lounge**
- > Sie können mit Innovationsexperten netzwerken und die neuesten Erkenntnisse austauschen
- > Sie können sich vor potenziellen Arbeitgebern präsentieren

Senden Sie Ihre Einreichung bis zum **Freitag, 24. Februar 2012** an [n.wagner@pfi.or.at](mailto:n.wagner@pfi.or.at).

Der Vorstand der Plattform für Innovationsmanagement wählt gemeinsam mit dem Bundesministerium für Wirtschaft, Familie und Jugend (bmwfi) aus den eingereichten Arbeiten die Young Innovators Professional aus und lädt sie zum 9. FORUM INNOVATION ein.



Preisverleihung des 1. Young Innovators Professional Award beim 8. Forum Innovation 2011  
(v.l.n.r.): Dominik Martin Kreuzmayr, Martin Bliem, Christian Strohmer, Eva-Theresa Rettenbacher,  
Maria Tagwerker-Sturm - PFI, Josef Mandl - bmwfi, Sonja Embst, Gerald Steinwender - PFI

## Seminare

**Mittwoch, 28. März 2012, 8:45 bis 17:00 Uhr**

Austria Trend Hotel Böck  
Wiener Straße 196  
2345 Brunn am Gebirge, Austria  
T: +43-2236-31313-0  
I: [www.austria-trend.at/hotel-boeck](http://www.austria-trend.at/hotel-boeck)

**8:45 Registrierung**

**9:00 Parallele Vormittagsseminare 1-3**



### Seminar 1: **Marktorientierte Innovation bei MACO – ein revolutionärer Zugang mit handfesten Ergebnissen**

#### **DI (FH) Robert Andexer**

Produktmanager, Mayer & Co Beschläge (MACO)

#### **Mag. Martin Pattera**

Managing Partner, Strategyn iip innovation in progress

Erleben Sie die Entstehung einer marktorientierten Innovation an einem Praxisbeispiel. Mayer & Co, ein führender Hersteller von Fenster- und Türbeschlägen in Europa, zeigt wie in einem schwierigen Marktumfeld Renditesteigerung und neues Wachstum möglich sind. Sie erleben den Outcome-Driven Innovation (ODI) Prozess, welcher von der Analyse unerfüllter Kundenanforderungen über die Festlegung einer Innovationsstrategie bis zur Entwicklung von Produkt- und Servicekonzepten zu messbaren Ergebnissen führt. Sie sind interaktiv eingebunden und lernen Erfahrungen aus Vorgehensweise, Projektorganisation und Ergebnissen direkt vom Projektverantwortlichen bei MACO kennen.



### Seminar 2: **Erfolgsfaktoren der frühen Phase des Innovationsmanagements**

#### **Prof. (FH) Dr. Fiona Schweitzer**

Studiengang für Innovations- und Produktmanagement, FH OÖ

In diesem Seminar werden die Ergebnisse einer aktuellen Studie der Fachhochschule Oberösterreich zu Erfolgsfaktoren in den frühen Phasen des Innovationsprozesses vorgestellt und diskutiert. An der Studie haben sich 352 österreichische technologie-fokussierte Industriegüterunternehmen beteiligt, die nicht nur über realisierte Projekte berichteten, sondern auch über Projekte, die frühzeitig gestoppt wurden. Im Seminar werden wirkungsvolle Beiträge zur Reduktion technischer und marktseitiger Unsicherheit in den frühen Phasen diskutiert. Dabei werden Unterschiede zwischen den frühen Phasen von gestoppten und nicht gestoppten Projekten herausgearbeitet und die Bedeutung von Kundenintegration, interdisziplinärer Zusammenarbeit, Prozessplanung und -flexibilität, Kreativität, Innovationsgrad und strategischer Ausrichtung aufgezeigt.



### Seminar 3: **Innovative Geschäftsmodellentwicklung**

#### **Dr. Ines Krajger, MA**

Abteilung für Innovationsmanagement und Unternehmensgründung, Alpen-Adria-Universität Klagenfurt

Innovative Geschäftsmodelle schaffen neue Möglichkeiten am Markt. Um proaktiv am Markt zu agieren und sich vom Wettbewerb zu differenzieren, spielt für Unternehmen die kontinuierliche Überprüfung und Erneuerung bestehender Geschäftsmodelle eine zentrale Rolle. Geschäftsmodellentwicklung bedeutet die einzelnen Bausteine des Geschäftsmodells – das Leistungsangebot, die Kundenschnittstelle, die Wertschöpfungsarchitektur und das Ertragsmodell – auf dessen Schlüssigkeit und Tragfähigkeit näher zu betrachten, Ansatzpunkte für Innovationen zu identifizieren und diese auch erfolgreich umzusetzen. Ziel dieser Veranstaltung ist es, den TeilnehmerInnen das Wissen und die Fähigkeit zur systematischen Entwicklung von Geschäftsmodellen zu vermitteln. Die TeilnehmerInnen werden mit einfachen Methoden und Instrumenten vertraut gemacht, die die Entwicklung von innovativen Geschäftsmodellen in Unternehmen unterstützen. Die vorgestellten Methoden werden anhand von Praxisbeispielen erprobt und reflektiert.



**12:30 Mittagessen**



Lernen Sie in den Seminaren praxisorientierte Methoden kennen, die Ihnen bei der Steigerung Ihrer Innovationsleistung helfen.  
(max. 15 TeilnehmerInnen pro Seminar)

## 13:30 Parallele Nachmittagsseminare 4-6



### Seminar 4: **innovate! austria.: Einführung Innovationsmanagement in Unternehmen mit Life Case**

#### **DI Gerald Steinwender**

Managing Partner, Strategyn iip innovation in progress

#### **DI Rainer Kronsteiner**

Leiter F&E, Welser Profile Austria



Von der F&E zum erfolgreichen Innovationsmanagement müssen eine Reihe von Aktivitäten durchgeführt werden: Definition Innovation und Abgrenzung zum Tagesgeschäft, Entwicklung einer Innovationsstrategie, Definition Innovationsprozesse, Entwicklung einer Innovationsorganisation, Schaffung einer Innovationskultur sowie Abbau von Barrieren. Vorgehensweise und Fragestellungen werden mit den TeilnehmerInnen anhand von Praxisbeispielen und des Life Cases Welser Profile sowie der Ergebnisse von innovate! austria. (171 analysierte Unternehmen) erarbeitet.



### Seminar 5: **Kreativität erleben**

#### **DI Dr. Roland Waldner**

Improvement Management & Function Development Competence Team Leader, PHILIPS Consumer Lifestyle Klagenfurt

#### **TÄTIVITAERK NEBELRE – NEU, RELEVANT, BERÜHREND, EINPRÄGEND**

Verschiedene Kreativitätstechniken ausprobieren, kennenlernen, trainieren – anhand eines emotionalen Beispiels direkt aus dem Leben gegriffen. Innovation und Kreativität sind unmittelbar zusammengehörig. Kunden wollen immer wieder durch Ungewöhnliches begeistert werden. Wie begeistern wir uns selber? Wie halten wir unsere Kanäle offen für Neues, Begeisterndes, Gewinnbringendes? Wie können wir neue Zugänge schaffen? In diesem Seminar werden wir zuerst aktiv arbeiten und anschließend in der Theorie diverse Methoden aufarbeiten und erläutern.



### Seminar 6: **Innovation Table**

#### **DI Karl Berger**

Mitglied des Vorstands der PFI, Bereichsleiter Engineering, Bene

#### **Welche Auswirkungen haben Megatrends auf das Innovationsmanagement eines Unternehmens?**

- > Wie groß sind die daraus entstehenden Märkte und ist es rentabel in diese neuen Märkte zu investieren?
- > Welche (neuen) Aufgaben werden auf das Innovationsmanagement eines Unternehmens zukommen?



#### **Präsentation der Beiträge von 6 TeilnehmerInnen**

Erfahrungsbericht, Problemstellung, Idee, Provokation (10 Min Präsentation, 10 Min Diskussion)

#### **Freie Diskussionsrunde**

Gemeinsame Bearbeitung der Beiträge

**max. 10 TeilnehmerInnen** – exklusiv für alle Mitglieder der PFI

Interaktion, Diskussion und Innovation Insight auf neue Art

## Innovation Lounge

**Mittwoch, 28. März 2012, 18:00 bis 22:00 Uhr**

Burg Perchtoldsdorf  
Hyrtlgasse 4  
2380 Perchtoldsdorf, Austria  
T: +43-1-86683-211  
I: [www.burg-perchtoldsdorf.at](http://www.burg-perchtoldsdorf.at)

Diskutieren Sie in der exklusiven Vorabendveranstaltung des 9. Forums Innovation die neuesten Trends und Themen im Innovationsmanagement mit führenden Experten und dem Beirat der PFI.  
(max. 60 TeilnehmerInnen)

18:00

Warm-up & Begrüßung

18:30



Beginn

### Eröffnung

**Mag. Martin Pattera**

Sprecher des Beirates der PFI  
Managing Partner, Strategyn iip innovation in progress



### Innovation Futures – wie Unternehmen in Zukunft innovieren

**Priv. Doz. Dr. Karl-Heinz Leitner**

Research, Technology and Innovation Policy,  
Austrian Institute of Technology



### Postindustrielle Systeminnovationen

**Univ.-Prof. DI Dr. Erich Schwarz**

Mitglied des Vorstands der PFI  
Dekan und Abteilungsleiter, Alpen-Adria-Universität Klagenfurt

Diskussion mit Vortragenden

Dinner

22:00

Ende

# VERANSTALTUNGSHINWEISE

## 9. FORUM INNOVATION

Donnerstag, 29. März 2012, 8:30 bis 18:00 Uhr

## Innovation Lounge

Mittwoch, 28. März 2012, 18:00 bis 22:00 Uhr

## Seminare

Mittwoch, 28. März 2012, 8:45 bis 17:00 Uhr

### Burg Perchtoldsdorf

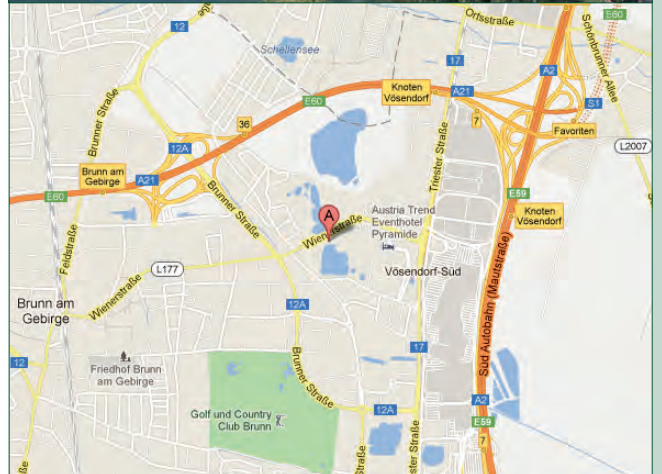
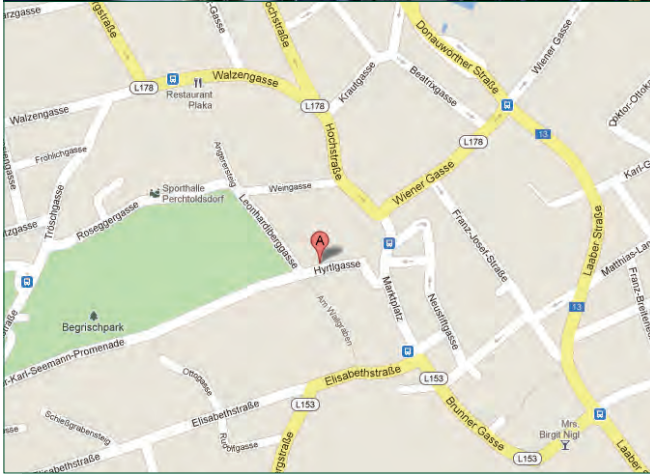
Hyrtlgasse 4  
2380 Perchtoldsdorf

T: +43-1-86683-211  
I: [www.burg-perchtoldsdorf.at](http://www.burg-perchtoldsdorf.at)

### Austria Trend Hotel Böck

Wiener Straße 196  
2345 Brunn am Gebirge

T: +43-2236-31313-0  
I: [www.austria-trend.at/hotel-boeck](http://www.austria-trend.at/hotel-boeck)



Anfahrt vom Austria Trend Hotel Böck zur Burg Perchtoldsdorf ca. 9 Minuten (4,5 km).

Informationen zu Unterkünften finden Sie unter [www.pfi.or.at/forum-innovation/hotels](http://www.pfi.or.at/forum-innovation/hotels).

# MIT UNTERSTÜTZUNG VON



Bundesministerium für  
Wirtschaft, Familie und Jugend



## 147 MITGLIEDER

### Ordentliche Firmenmitglieder

- > ACAT Applied Chemicals
- > Accent Gründerservice
- > ADLER-Werk Lackfabrik
- > Aichelin Holding
- > Alpen-Adria-Universität Klagenfurt, Abteilung Innovationsmanagement und Unternehmensgründung
- > Arche Nova Werbeagentur
- > ARDEX Baustoff
- > ASMA
- > Banner
- > Bene
- > Berndorf Band
- > Berndorf Metall- und Bäderbau
- > Berner & Mattner Systemtechnik
- > BEWAG
- > Bioenergy 2020+
- > BIS Chemserv
- > Bogner Edelstahl
- > Böhler-Uddeholm Precision Strip
- > BULS chem&more
- > Buntmetall Amstetten
- > CATT Innovation Management
- > Chemetall
- > Consultatio Wirtschaftsprüfung
- > Doka Industrie
- > Dynea Austria
- > EAS Automatisierungstechnik
- > Eaton
- > Entwicklungsagentur Kärnten
- > eworx Network & Internet
- > FH Kärnten, Studienbereich Health and Care Management
- > FH Oberösterreich, Studiengang Innovations- und Produktmanagement Wels
- > FH Wr. Neustadt für Wirtschaft und Technik, Campus Wieselburg
- > Fill
- > Fischer Edelstahlrohre Austria
- > Forschungsinstitut für Orthopädietechnik
- > Forschungsinstitut für technische Physik
- > Franz Barta
- > Franz Haas Waffel- und Keksanlagen Industrie
- > Fritz Egger, Holzwerkstoffe
- > Fronius International
- > Fuchs Metalltechnik
- > Getzner Werkstoffe
- > HTL Waidhofen
- > Institut für Höhere Studien
- > ims Ingenieur- und Managementbüro Sauter
- > IN.TE.MA Innovations- und Technologie management Ingenieurbüro
- > ITF - Industrietechnik Filzwieser
- > Ingenieurbüro Zalusky
- > ITG Innovations- und Technologietransfer Salzburg
- > IT-Management & Coaching
- > Kapsch TrafficCom
- > KEBA
- > Kirchdorfer Fertigteillholding
- > KMM Forschung Austria
- > KNILL Technology Holding
- > Kompetenzzentrum Holz
- > KWB - Kraft und Wärme aus Biomasse
- > Liebherr Machines Bulle
- > Liebherr-Werk Bischofshofen
- > Lukas Lang Building Technologies
- > Maichem Solutions
- > Mayer & Co Beschläge
- > Mayr-Melnhof Karton
- > MED-EL Medical Electronics
- > Metallbau Wilhelmer Projekt
- > Miba
- > Microtronics Engineering
- > Minas Beteiligungs- und Management
- > Mondy Uncoated Fine Paper
- > ÖTI - Institut für Ökologie, Technik & Innovation
- > OTIS Escalator Engineering
- > Philips Austria
- > Plansee
- > PREFA Aluminiumprodukte
- > ProcessEng Engineering
- > PROMOT Automation
- > Reform-Werke Bauer & Co
- > Rexam Beverage Can Enzesfeld
- > RHI
- > Schoeller Bleckmann Edelstahlrohr

- > Schubert Vermessung
- > SIHGA
- > SMC Pneumatik
- > SMW Metallverarbeitung
- > Sparkasse Amstetten
- > Stadtwerke Amstetten
- > STENUM
- > STRABAG Energietechnik
- > Strategyn iip innovation in progress
- > D. Swarovski
- > tecnet equity NÖ
- > Tele Haase Steuergeräte
- > Teufelberger
- > Trodat
- > Trumpf Maschinen Austria
- > Tyrolia Technology
- > Voith Paper
- > Weitzer Parkett
- > Welser Profile Austria
- > WITTUR
- > Wöhner International

### Ordentliche Personenmitglieder

- > DI Walter Brabek
- > DI (FH) Martin Brunner
- > Dr. Anton Eckschlager
- > Mag. Karl Friedl
- > DI Jürgen Jantschgi
- > Ass. Prof. Mag. Dr. Gerhard E. Nauer
- > Univ.-Prof. Dr. Sören Salomo
- > Mag. Birgit Stiassny-Gutsch
- > DI (FH) Dietmar Üblacker

### Netzwerkpartner

- > 361 consulting group
- > ACStyria Autocluster
- > ALPEC Alexander Persterer Consulting
- > Alpen-Adria-Universität, Institut eBusiness
- > Außeninstitut der Montanuniversität Leoben
- > Campus Graz 02
- > ConPlusUltra
- > Donau-Universität Krems
- > EVOLOSO Organisationssoftware & Consulting

- > Fachhochschule Salzburg
- > Greiner & Partners Coaching
- > Holzcluster Steiermark
- > HYVE
- > Innovatives Metall Forschungs- und Technologietransfer
- > INITS Universitäres Gründerservice Wien
- > INNOFUTURE Enterprise Software
- > KMA Knowledge Management Associates
- > Kreativ zum Erfolg!
- > MDP-MaterialDataPunz
- > Mechatronik - Cluster
- > Moodley Brand Identity
- > Moore Stephens Uniconsult
- > PAR Management + Marketing-consulting
- > Patentanwaltskanzlei Casati & Itze
- > Pöchhacker Innovation Consulting
- > Research Studios Austria
- > RIZ Niederösterreichs Gründeragentur
- > Siemens Industry Software
- > Spirit Design Consulting & Services
- > Standortagentur Tirol
- > Steuerberatung Ahmad
- > Zukunftsakademie Mostviertel

### Korrespondierende Firmenmitglieder

- > Franz Blaha Sitz- und Büromöbel Industrie
- > R&D Consulting

### Studentenmitglieder

- > Ing. Roland Wiesmair

### Kooperationspartner

- > ecopuls Niederösterreichs Wirtschaftsagentur
- > Industriellenvereinigung NÖ

# ANMELDUNG 9. FORUM INNOVATION

Ich bin  PFI-Mitglied  PDMA/VDI/WING-Mitglied  Nicht-Mitglied

<input type="checkbox"/>	<b>28. März 2012 Seminare, 8:45 bis 12:30 Uhr</b> inkl. Unterlagen und Pausenverpflegung (max. 15 TN)	PFI-Mitglied* € 220,-	PDMA/VDI/WING-Mitglied* € 235,-	Nicht-Mitglied* € 260,-
<input type="checkbox"/>	Seminar 1: <b>Marktorientierte Innovation bei MACO – ein revolutionärer Zugang mit handfesten Ergebnissen</b>			
<input type="checkbox"/>	Seminar 2: <b>Erfolgsfaktoren der frühen Phase des Innovationsmanagements</b>			
<input type="checkbox"/>	Seminar 3: <b>Innovative Geschäftsmodellentwicklung</b>			
<input type="checkbox"/>	<b>28. März 2012 Seminare, 13:30 bis 17:00 Uhr</b> inkl. Unterlagen und Pausenverpflegung (max. 15 TN)	PFI-Mitglied* € 220,-	PDMA/VDI/WING-Mitglied* € 235,-	Nicht-Mitglied* € 260,-
<input type="checkbox"/>	Seminar 4: <b>innovate! austria.: Einführung Innovationsmanagement in Unternehmen mit Life Case</b>			
<input type="checkbox"/>	Seminar 5: <b>Kreativität erleben</b>			
<input type="checkbox"/>	Seminar 6: <b>Innovation Table</b>			
<input type="checkbox"/>	<b>28. März 2012 Innovation Lounge, 18:00 bis 22:00 Uhr</b> inkl. Abendessen (max. 60 TN)	PFI-Mitglied* € 210,-	PDMA/VDI/WING-Mitglied* € 220,-	Nicht-Mitglied* € 245,-
<input type="checkbox"/>	<b>29. März 2012 9. Forum Innovation, 8:30 bis 18:00 Uhr</b> inkl. Unterlagen, Mittagsbuffet und Pausenverpflegung	PFI-Mitglied* € 315,-	PDMA/VDI/WING-Mitglied* € 405,-	Nicht-Mitglied* € 450,-

## Weiterbildungspakete für Unternehmen

Wir bieten vergünstigte Kartenpakete für die Weiterbildung Ihrer MitarbeiterInnen oder als Geschenk für Ihre GeschäftspartnerInnen und KundInnen an:

<input type="checkbox"/>	<b>Weiterbildungspaket I:</b> beinhaltet je 1 Seminar (vormittags + nachmittags), Innovation Lounge am 28. März 2012 und Forum Innovation am 29. März 2012	<b>Paketpreis*</b> PFI-Mitglied	<b>Paketpreis*</b> PDMA/VDI/WING-Mitglied	<b>Paketpreis*</b> Nicht-Mitglied
<input type="checkbox"/>	4 Karten zum Preis von 3	€ 2.895,-	€ 3.285,-	€ 3.645,-
<input type="checkbox"/>	7 Karten zum Preis von 5	€ 4.825,-	€ 5.475,-	€ 6.075,-
<input type="checkbox"/>	<b>Weiterbildungspaket II:</b> beinhaltet Innovation Lounge am 28. März 2012 und Forum Innovation am 29. März 2012	<b>Paketpreis*</b> PFI-Mitglied	<b>Paketpreis*</b> PDMA/VDI/WING-Mitglied	<b>Paketpreis*</b> Nicht-Mitglied
<input type="checkbox"/>	4 Karten zum Preis von 3	€ 1.575,-	€ 1.875,-	€ 2.085,-
<input type="checkbox"/>	7 Karten zum Preis von 5	€ 2.625,-	€ 3.125,-	€ 3.475,-

.....  
Titel, Vorname, Nachname

.....  
Firmenname (= Rechnungsadresse)

.....  
Position

.....  
Straße, Hausnr, PLZ, Ort

.....  
E-Mail, Telefon

.....  
Datum, Unterschrift

- Ich habe **Interesse als Aussteller** am 9. Forum Innovation. Ich ersuche um Zusendung von Informationen.
- Ich habe **Interesse an der PFI**, bitte senden Sie mir folgende Informationen zu:
- Info über PFI-Mitgliedschaft
  - Einladungen zu Veranstaltungen der PFI
  - PFI-Newsletter

### Frühbucherrabatt

Bei Anmeldung bis zum **24. Februar 2012** gewähren wir einen Rabatt von 10 % auf die o.a. Preise!

### Geschäftsbedingungen

Nach Erhalt Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung. Bei Abmeldung innerhalb von 14 Tagen vor Veranstaltungsbeginn oder Nichtteilnahme wird die volle Teilnahmegebühr in Rechnung gestellt. Ein Ersatzteilnehmer kann jederzeit vor Veranstaltungsbeginn genannt werden.

### Anmeldeschluss: 16. März 2012

Anmeldung via Fax mittels Anmeldeformular an +43-7472-65510-3095, unter [www.pfi.or.at/forum-innovation](http://www.pfi.or.at/forum-innovation), per Email an [n.wagner@pfi.or.at](mailto:n.wagner@pfi.or.at) oder telefonisch unter +43-7472-65510-141.

\* Preise zuzüglich 20 % USt.