



innovate! austria.

gemeinsam  
innovationleistung  
steigern

## innovate! austria.

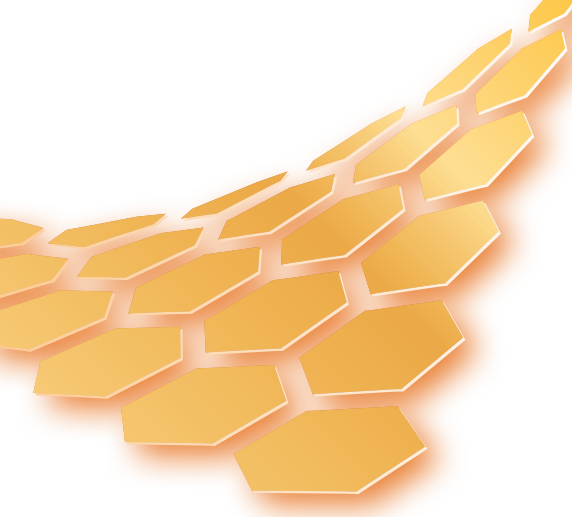
# Gemeinsam Innovationsleistung steigern

**Ziel von innovate! austria.** ist es Unternehmen bei der Steigerung ihrer Innovationsleistung zu unterstützen. Die Kernelemente dazu sind das systematische Bewerten des Innovationsmanagements, die Identifikation von Verbesserungspotenzialen durch Benchmarking, die Ableitung konkreter Handlungsmaßnahmen und der Austausch von bewährten "Best Practices" im Unternehmen.

**Zielgruppe von innovate! austria.** sind Führungskräfte und Mitarbeiter aus Forschung und Entwicklung, Produktmanagement und Marketing.

### Ihr Nutzen von innovate! austria.

- > Systematische Erfassung der Innovationsleistung Ihres Unternehmens
- > Analyse der Professionalität Ihres Innovationsprozesses und dessen Rahmenbedingungen
- > Genaue Identifikation von Potenzialen im Innovationsmanagement durch Vergleich zu den Besten
- > Ableitung konkreter Handlungsmaßnahmen
- > Lernen von den besten Unternehmen aus der Branche
- > Innovationsmanagement verbessern, um Wettbewerbsvorteile und Kosteneinsparungen zu erzielen

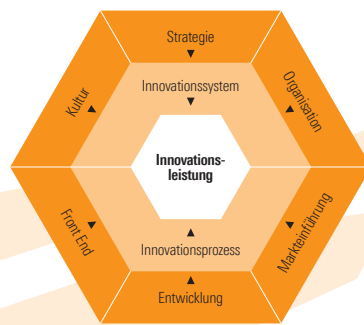


## Das Innovation Excellence Modell

Das Innovation Excellence Modell ist die Grundlage für die systematische Analyse und das Benchmarking des Innovationsmanagements Ihres Unternehmens.

Die **Innovationsleistung** ist der wirtschaftliche Erfolg, den ein Unternehmen mit neuen Produkten / Dienstleistungen und neuen Prozessen in einem definierten Zeitraum erzielt. Sie ist einerseits von der Professionalität des **Innovationsprozesses** abhängig, der

alle Tätigkeiten von der Erhebung von Kundenbedürfnissen und der Ideengenerierung bis zur Markteinführung umfasst. Andererseits ist die Innovationsleistung vom **Innovationssystem** abhängig, das die Rahmenbedingungen der Innovationsaktivitäten wie die Unternehmenskultur, die Strategie und die Organisation beinhaltet. Das Modell wurde bereits in anderen europäischen Ländern erfolgreich für diverse Benchmark-Untersuchungen eingesetzt.



## Welche Fragen werden durch Benchmarking beantwortet

Im Benchmark **innovate! austria**, werden systematisch die Facetten des Innovationsmanagements und der Innovationsleistung Ihres Unternehmens erfasst. Dadurch können Sie folgende Fragen beantworten:

- > Wie ist die Innovationsleistung Ihres Unternehmens im Vergleich zu anderen zu bewerten?
- > Wie kann der Innovationsprozess von der Ideengenerierung bis zur Markteinführung effektiv und effizient gestaltet werden?
- > Welche Merkmale weisen erfolgreiche Innovationsstrategien auf?
- > Welche organisatorischen Rahmenbedingungen bewähren sich in der Praxis?
- > Wie kann eine innovationsfördernde Unternehmenskultur gestaltet werden?

## Beispiel eines Benchmarks

### Strategische Marktorientierung

Ziele ausgerichtet auf Kundennutzen, Marktteilnehmer und -entwicklung



Wie steht Ihr Unternehmen im Vergleich zu den besten und schwächsten Unternehmen da?

Gap	Erfolgs-zusammenhang	Streuung	Ø FK	Ø MA
-8		28	77	62
Wie groß ist der Abstand zu den besten Unternehmen?	Wie stark ist die Korrelation der strategischen Marktorientierung mit dem Innovationserfolg?	Wie stark unterscheiden sich die Antworten der Befragten Ihres Unternehmens?	Wie unterscheiden sich die Sichtweisen der Führungskräfte und der Mitarbeiter in Ihrem Unternehmen?	

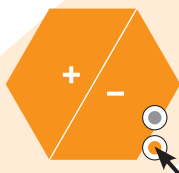


innovate! austria.

gemeinsam  
innovationleistung  
steigern

## Vom Assessment bis zum Umsetzungsprogramm

Vier Schritte zur Steigerung der betrieblichen Innovationsleistung



### ASSESSMENT REPORT

**Soll/Ist-Vergleich  
mit Benchmarks**

Fragekatalog  
Assessment-Report

- > Benchmarks
- > Innovationspotenziale und -stärken identifizieren



### ASSESSMENT WORKSHOP

**Stärken u. Potenziale  
feststellen**

1/2 Tag Workshop im  
Unternehmen

- > Interpretation  
Assessment Report
- > Analyse der Potenziale
- > Priorisierung der Ziele,  
Maßnahmen festlegen



### BEST PRACTICE SEMINAR

**"Best Practices"  
anwenden**

2 Tage Seminar  
Methoden des IM

- > Benchmarks
- > Success Stories der  
Innovationsführer
- > Praxisbeispiel Innovationsmanagement



### AKTIONSPLAN & DURCHFÜHRUNG

**Maßnahmen  
durchführen**

Projekt im  
Unternehmen

- > Innovationsmanagement  
einführen/optimieren
- > Methoden/Tools trainieren/  
implementieren
- > Experten einbinden



innovate! austria.

gemeinsam  
innovationsleistung  
steigern

## Testimonials

### Warum wir innovate! austria. empfehlen



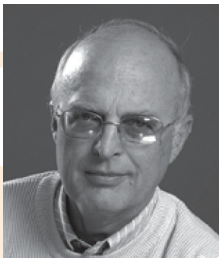
"Für FRONIUS als Technologieunternehmen hat Innovation naturgemäß einen sehr hohen Stellenwert. Durch die Teilnahme an innovate! austria. wollen wir uns in den verschiedenen Dimensionen des Innovationsmanagements mit den jeweils Besten messen. Die daraus erzielbaren Erkenntnisse werden unsere Wachstumsstrategie bestimmt sehr gut unterstützen."

**Mag. Heinz Hackl**, Leiter Forschung und Entwicklung  
Fronius International GmbH



"Kontinuierliche Weiterentwicklung und Innovation im Bereich der Produktentwicklung und des Anlagen- und Werkzeugbaus auf hohem Niveau ist inzwischen ein wichtiger Eckpfeiler in der Strategie der MAHLE Filtersysteme Austria GmbH. Das Unternehmen MAHLE hat bereits am Benchmark im Rahmen des Programms innovate! carinthia. teilgenommen. Die dabei gewonnenen Erfahrungen konnten als wertvoller Input in die strategische Planung der zukünftigen Innovationsprozesse eingebunden werden."

**DI Dr. Hans Erlach**, Mechatronik – Head of Department  
MAHLE Filtersysteme Austria GmbH



"The Stage Gate® model, which was developed by my colleague Bob Cooper with consistent input from myself, and our portfolio management process for new products have become very popular instruments in many of today's firms. However, we still see large variations in the success of working with such innovation processes. innovate! austria. helps firms in learning from others, which master innovation processes better. Participating in innovate! austria. offers a chance to improve innovation management and ultimately success."

**Prof. Dr. Elko Kleinschmidt**, Professor of Marketing, Michael G. deGroot School of Business,  
McMaster University, Canada

#### Plattform für Innovationsmanagement

[www.pfi.or.at](http://www.pfi.or.at)

Die Plattform für Innovationsmanagement (PFI) ist die führende Organisation für Innovationsmanagement in Österreich. Seit 2003 hat sich die PFI zur größten Community für AnwenderInnen, ExpertInnen und Interessenten im Innovationsmanagement entwickelt. Ziel der PFI ist die Steigerung der Innovationsleistung der Mitglieder durch branchenübergreifende Zusammenarbeit und Erfahrungsaustausch in gemeinsamen Projekten, Seminaren und Veranstaltungen.

#### Kontakt

Plattform für Innovationsmanagement

T: +43 7472-655 10-141, Fax +43 7472-655 10-3095

E: [office@pfi.or.at](mailto:office@pfi.or.at), I: [www.pfi.or.at](http://www.pfi.or.at)

#### Wissenschaftlicher Leiter Univ.-Prof. Dr. Sören Salomo

[www.business.dtu.dk](http://www.business.dtu.dk)

Prof. Dr. Sören Salomo leitet die Executive School of Business der Technischen Universität Dänemark. Er hat langjährige Erfahrung in der Durchführung von Benchmarking-Untersuchungen zum Innovationsmanagement. Prof. Salomo ist wissenschaftlicher Leiter des InnovationCup Denmark und INNO HOSPITAL, staatlich geförderten Initiativen zur Bestimmung und Verbesserung der Innovationsfähigkeit von Unternehmen und Krankenhäusern.